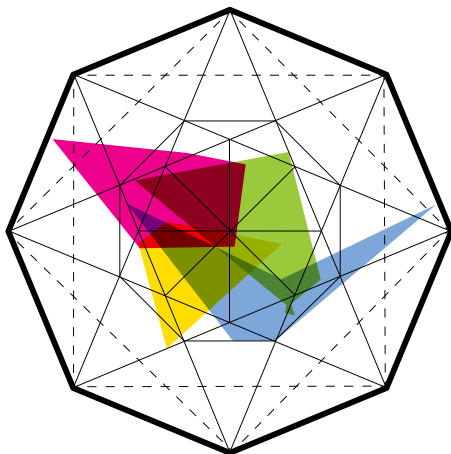


**LE  
GRAND  
RDV**  
DE LA MÉTROPOLE



Actes de l'atelier n°3

# Industries en transition : une opportunité de développement des emplois verts ?

Champ d'emplois

Économie verte et circulaire

CONSEIL MILLENAIRE  
**DEVELOPPEMENT**  
GRANDLYON

Atelier  
organisé dans le cadre  
de la démarche  
« Le Grand rendez-vous  
de la Métropole »  
le 6 juin 2016  
à Solvay, Saint-Fons

[www.legrandrendezvous.millenaire3.com](http://www.legrandrendezvous.millenaire3.com)

Ce document est un support de réflexion, il a pour vocation d'être un point de repère pour prolonger le travail débuté lors de l'atelier

## QU'EST-CE QUE LE GRAND RDV ?

### Une thématique

*Quelles activités, quels emplois demain dans la Métropole ?*

Freins, atouts, leviers

### Des champs d'emplois

Numérique et vie quotidienne  
Activités culturelles et créatives  
Économie du bien vieillir  
Économie verte et circulaire

### Des ateliers

Ces ateliers sont organisés sur le territoire afin d'approfondir la réflexion autour des champs d'emplois en s'ouvrant aux acteurs du territoire.

### Un événement

SAMEDI 19 NOVEMBRE 2016 - Hôtel de la Métropole

## L'INDUSTRIE EN TRANSITION PEUT-ELLE ÊTRE UNE OPPORTUNITÉ DE DÉVELOPPEMENT DES EMPLOIS VERTS ?

### R&D, ÉCO-CONCEPTION, SYNERGIES INDUSTRIELLES : TROIS ENTRÉES POUR L'EMPLOI

C'est à Saint-Fons, dans la Vallée de la chimie, que le Conseil de développement a organisé l'atelier consacré à la transition de l'industrie de la chimie. Le lieu est sans conteste emblématique d'une activité qui se réinvente, autour d'un pôle de Clean Tech, dans les domaines de la chimie, de l'énergie et de l'environnement. Si le site est le 1<sup>er</sup> pôle de France, le projet reste encore méconnu. Pourtant, la dynamique nouvelle de développement industriel et d'aménagement est bien là, amorcée grâce à des alliances de partenariat regroupant centres de recherche, industriels et acteurs publics. Pour soutenir cette transition d'avenir porteuse d'emplois, trois stratégies industrielles sont à l'œuvre : la recherche et le développement (R&D), l'éco-conception des matériaux et des produits, et les synergies entre entreprises.

#### R&D

La R&D consiste, très à l'amont, à investir dans la recherche pour développer des innovations technologiques. Dès cette phase, la recherche intègre les contraintes industrielles pour rendre possible le passage à l'échelle.

#### ÉCO-CONCEPTION

L'éco-conception consiste à tenir compte du bilan environnemental d'un produit pour travailler à le réduire : diminuer la matière première utilisée, la consommation d'énergie nécessaire à sa fabrication, le volume de déchets émis lors du cycle industriel de production, prévoir son recyclage, etc.

#### SYNERGIES INDUSTRIELLES

Les synergies industrielles sont des relations d'intérêts mutuels, par exemple lorsqu'une entreprise utilise comme intrant les déchets d'une autre.

# Ils le font déjà !

## L'APPEL DES 30

L'appel des 30 est un appel à projets porté par les partenaires locaux, ouvert aux entreprises industrielles des filières chimie – environnement – énergie et aux opérateurs en immobilier d'entreprise. Il propose notamment de l'accompagnement à ceux qui souhaitent ré-investir les friches industrielles.

[www.appeldes30.fr/fr/](http://www.appeldes30.fr/fr/)

## AXELERA

Axelera est un pôle de compétitivité centré sur les activités de chimie-environnement et les enjeux énergétiques. Il regroupe plus de 322 adhérents associant des entreprises (PME, ETI, groupes), des laboratoires de recherche et des organismes de formation de la filière chimie-environnement. Son ambition : faire émerger des solutions innovantes et compétitives pour l'industrie, à la confluence de la chimie, de l'environnement et de l'énergie, en proposant une offre de services complète pour accompagner le développement de ses adhérents (accompagnement à l'innovation, aide au développement économique et international, mise en réseau, évolution des compétences et formation).

[www.axelera.org](http://www.axelera.org)

## AXEL'ONE

Axel'One est une plateforme d'innovation collaborative dédiée à la recherche appliquée dans les domaines de la chimie et des énergies vertes. Elle héberge des TPE et start-up ainsi que des projets

collaboratifs entre grands groupes industriels, laboratoires académiques et TPE / start-up. La spécificité d'Axel'One est de regrouper les équipes sur un même lieu, ce qui permet de créer du lien entre les personnes, de fluidifier le déroulé des projets mais surtout, principe assez nouveau pour la R&D, de mutualiser les moyens (infrastructures, services et équipements).

[www.axel-one.com](http://www.axel-one.com)

## ÉCLAIRA

Éclaira est une plateforme d'économie circulaire. Conduit par le Centre international de ressources et d'innovation pour le développement durable (CIRIDD) avec le soutien de la Région Rhône-Alpes, elle est ouverte aux acteurs publics et privés, selon une logique collaborative. Ses objectifs principaux : identifier des initiatives, susciter des projets et ainsi favoriser la mise en œuvre de l'économie circulaire sur le territoire par l'ensemble des acteurs engagés.

[www.eclaira.org](http://www.eclaira.org)

## GAYA

Pilote industriel installé à Saint-Fons, GAYA est un important projet européen de recherche et développement. Il doit permettre de valider la production à large échelle de bio-méthane de 2<sup>e</sup> génération, issu principalement des déchets végétaux (bois, paille, etc.).

[www.projetgaya.com](http://www.projetgaya.com)

## INEX

Inex est une start-up dont l'objet est de favoriser les synergies d'écologie industrielle. Elle permet la coopération directe des «donneurs» de ressources avec leurs «preneurs» et propose des solutions pour la recherche de synergies, de logistique de transport ou transformation.

[www.inex-circular.com](http://www.inex-circular.com)

## INSPIRA

Nommée Inspira, la zone portuaire industrielle de Salaise-Sablons (Isère) est un espace industriel responsable et multimodal de 340 hectares dédié à l'écologie industrielle et au report modal.

## PLAN PME

Lancé par la Région Rhône-Alpes, en lien avec l'État, le Plan PME propose de l'accompagnement aux TPE et PME. Parmi les nombreux programmes, plusieurs sont axés éco-conception, management de l'innovation, etc. La CGPME relaie ce plan sur son site web depuis le 6 février 2015 : <http://planpme.rhonealpes.fr>

## PÔLE ECO-CONCEPTION

Le Pôle éco-conception est une association constituée en centre de ressources national sur l'éco-conception. Ses missions consistent à sensibiliser et faciliter l'accès des PME/PMI à l'éco-conception et au management de cycle de vie, et de les accompagner par du conseil, du transfert de compétences, de la mise à dispositions d'outils, etc.

[www.eco-conception.fr](http://www.eco-conception.fr)

## RHÔNE-MÉDIAN

Conclu pour une durée de 5 ans, le Grand Projet Rhône-Alpes «Rhône-Médian» rassemble des acteurs publics et économiques qui coopèrent pour dépasser les limites administratives. Objectif ? Développer l'écologie industrielle et territoriale et le report modal des marchandises de la route vers le fleuve ou le rail.

[www.gpra-rhonemedian.com](http://www.gpra-rhonemedian.com)

## SITA

Implanté à Feyzin, sur une ancienne friche industrielle, SITA est une filiale de SUEZ ENVIRONNEMENT qui traite les déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE).

[www.sita.fr/deee](http://www.sita.fr/deee)

## VERTUOSE

Vertuose est une strat-up dont la mission est de donner une 2<sup>e</sup> vie à un maximum de produits inutilisés en facilitant, pour le consommateur, le don de produits d'un côté, et le réflexe «achat d'occasion» de l'autre ainsi qu'en fédérant les acteurs du réemploi et de l'économie circulaire. Vertuose a également une mission d'accompagnement des entreprises dans leur transition écologique, par des prestations d'audit et de formation.

[guillaume.andrewallut@vertuose.fr](mailto:guillaume.andrewallut@vertuose.fr)

Page Facebook : Vertuose

# Actes de l'atelier

## Synthèse des freins, atouts et leviers au développement des emplois verts dans les métiers de la R&D, l'éco-conception et les synergies industrielles

### FREINS À LEVER

#### MANQUE D'INFORMATION

- Déficit général de communication sur les métiers émergents des filières d'éco-conception ou d'économie circulaire, et les structures sur lesquelles s'appuyer.
- Manque de visibilité de certains postes R&D de techniciens proposés par les institutions publiques qui ont des procédures de recrutement très (trop ?) contraintes.
- La faible connaissance des types de déchets produits par les autres industriels locaux ou de leurs besoins freine les synergies possibles entre entreprises.
- Manque de sensibilisation des entreprises à l'économie circulaire qui, de ce fait, ont du mal à voir leur intérêt.

#### FREINS STRUCTURELS

- L'éco-conception est difficile à mettre en œuvre dans des structures anciennes où cela suppose de changer les gammes de produits.
- L'inertie des grands groupes industriels pèse sur leur capacité à innover et à être précurseurs sur les orientations d'éco-conception.
- Des cycles R&D très longs fragilisent les projets.

#### FREINS CONJONCTURELS

- Une culture entrepreneuriale encore insuffisamment valorisée chez les chercheurs académiques.
- Des jeux d'acteurs pas toujours lisibles et parfois une concurrence entre les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI).
- Manque de maîtrise d'ouvrage et de pilotage sur les projets d'écologie industrielle.
- Le manque de visibilité quant à la pérennité des partenaires éventuels freine les projets d'économie circulaire des entreprises car elles ont besoin de sécuriser leurs approvisionnements.

#### FREINS ECONOMIQUES

- La R&D nécessite des besoins en financements importants (de 20 à 25% des capacités de financement d'une TPE vraiment innovante).

### ATOUS À DÉVELOPPER

#### DES METIERS DEJA EXISTANTS ET DURABLES

- Une partie des nouveaux emplois créés dans la chimie verte correspond à des métiers déjà existants, ce qui permet une bonne adaptation au marché de l'emploi.
- La plupart des nouveaux emplois de la chimie verte sont des emplois de service non délocalisables, employant une main d'œuvre locale.

#### UNE OFFRE DE FORMATION DYNAMIQUE

- Des offres de formation supérieure et professionnelle se sont structurées autour des nouveaux métiers, comme le Master Conception et cycle de vie des matériaux.

#### UN TERRITOIRE PERFORMANT ET ATTRACTIF

- Le territoire lyonnais bénéficie de forts atouts : universités, entreprises, pôles de compétitivité, qualité de vie, etc., qui le rendent attractif pour de nouveaux acteurs.
- Des réseaux déjà structurés, notamment via Axelera, et des incitations fortes émanant des collectivités locales (Métropole, Région, etc.)

#### DES GAINS ECONOMIQUES A DEVELOPPER

- L'intérêt économique des synergies industrielles est avéré, même s'il doit être démontré cas par cas.

### LEVIERS D'ACTION

#### MIEUX INFORMER ET MIEUX COMMUNIQUER

- Informer le public sur les possibilités liées à la chimie verte permet de rendre celle-ci plus acceptable et de valoriser le potentiel du territoire.
- Développer des outils data, et notamment les bases de données, pour identifier - sur un territoire à définir - les déchets pouvant constituer des ressources, ceux qui les émettent et leur lieu de production.
- Faire le lien entre éco-conception et innovation pour que l'acheteur final accepte les éventuels surcoûts des produits.

#### S'APPUYER SUR UNE REGLEMENTATION PORTEUSE

- S'appuyer sur les contraintes réglementaires qui soutiennent l'émergence de produits respectueux de l'environnement : elles bénéficient à l'éco-conception et aux produits bio-sourcés.
- Respecter l'évolution de la norme ISO 14001, qui définit les exigences spécifiques pour la mise en place d'un système de management environnemental.

#### S'APPUYER ET DEVELOPPER LES OUTILS INSTITUTIONNELS

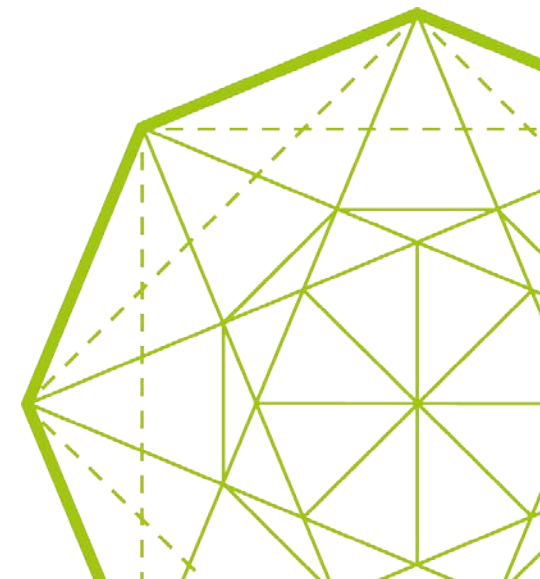
- Profiter des possibilités de co-financement de R&D via des thèses CIFRE.
- Évaluer le bilan environnemental multicritères des matériaux et produits (CO2, pollution de l'eau, impact sur les matières premières, etc.) pour mieux qualifier, visibiliser et financer les projets innovants.
- Travailler avec les collectivités locales à l'intégration de critères environnementaux dans les marchés publics.
- S'appuyer sur les nouvelles formes contractuelles public / privé, comme les SEMOP (sociétés d'économie mixte à opération unique), pour l'aménagement du territoire.

#### ADAPTER LES FORMATIONS ET ANTICIPER LES BESOINS RH

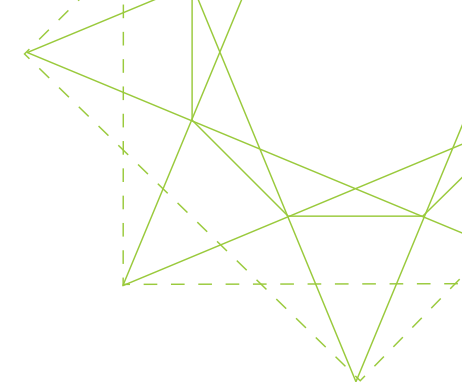
- Former les demandeurs d'emploi aux métiers en développement.
- Utiliser les outils de gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC) permettent d'anticiper l'évolution des besoins en ressources humaines et les besoins de formation.

#### SOUTENIR L'ECOSYSTEME

- Insister sur les métiers supports (réseaux, aide à la demande de financements, hôtes à projets, incubateurs, etc.) pour dynamiser le tissu de start-up.
- Mutualiser la logistique de l'économie circulaire.



# Synthèse des interventions



En plénière, Frédéric Laroche, directeur de la Mission Vallée de la Chimie à la Métropole de Lyon et Thierry Ravel, trésorier d'Axelera, ont illustré la forme particulière prise par les dynamiques de R&D, d'éco-conception et de synergies industrielles dans le contexte de la Vallée de la Chimie.

## Frédéric LAROCHÉ

Directeur de la Mission  
Vallée de la Chimie,  
Métropole de Lyon

**La Vallée de la Chimie est un territoire de 500 hectares qui se déploie le long du Rhône, depuis le port Édouard Herriot jusqu'au centre de recherche de Solaize. Fruit d'une histoire remontant aux années 1850, elle a connu plusieurs cycles de développement, notamment liés à la création d'équipements clés, comme la raffinerie, ou d'infrastructures de transport tels que le canal, l'autoroute ou la voie ferrée.**

### UN TERRITOIRE EN MUTATION

Si elle est en déprise (1500 emplois ont disparu en 10 ans), la base industrielle chimie, pétrochimie et raffinage reste importante : Solvay, Arkema, Total, etc., des acteurs majeurs y sont implantés, la filière de sous-traitance y est active, et l'ensemble fournit 6000 emplois directs. Mais la Vallée de la chimie connaît de fortes évolutions. Outre cette déprise économique, le site subit une déprise foncière qui y est liée. 60 ha de friches industrielles nuisent à la cohésion du territoire. Pour accompagner ces mutations, la mission Vallée de la chimie a engagé une démarche prospective et stratégique, et proposé un projet directeur appuyé sur deux volets. Accompagner la mutation économique et foncière de ce bastion industriel vers des filières orientées chimie verte et durable. Accompagner la mutation territoriale par un travail de requalification urbaine et de réinscription de l'enclave industrielle dans le territoire.

### QUEL AVENIR «VERT» POUR LA VALLÉE DE LA CHIMIE ?

La particularité de la Vallée de la chimie est de disposer d'un fort potentiel de recherche, assuré par la présence de 2000 chercheurs. Cet atout est déterminant pour la pérennité des activités chimie du territoire, atout dont ne disposent pas toujours d'autres sites industriels. Les offres de services et d'utilités sont attractives pour les acteurs qui souhaiteraient s'implanter. Ces atouts doivent soutenir la mutation du site vers les industries vertes. Plusieurs exemples de cette évolution sont déjà notables. Les start-up des plateformes d'innovation à Saint-Fons et Solaize développent des procédés et des produits innovants moins gourmands en énergie et générant moins de nuisances. Des projets émergents comme SITA\* à Feyzin ou GAYA\* à Saint-Fons sont déjà sortis de terre. Suite à l'Appel des 30\*, lancé en 2014 avec les industriels des communes, une activité de dépollution des terres par phyto-remédiation va prochainement voir le jour.

Si ces projets témoignent d'une réorientation industrielle, il reste beaucoup à faire pour la consolider. De même, il faut aider la mutation des activités supports, comme l'éco-transport fluvial ou ferré. Enfin, demeure un enjeu important pour soutenir l'acceptabilité des activités industrielles sur ce territoire. Pour le relever, il faut former les personnes qui y vivent pour développer des emplois accessibles à une population locale souvent peu qualifiée.

\* Voir « Ils le font déjà »

## Thierry RAVEL

Trésorier  
du Pôle de compétitivité  
Axelera

Né il y a 10 ans, Axelera est un Pôle de compétitivité centré sur les activités de chimie-environnement et les enjeux énergétiques incluant les dimensions éco-efficaces. Il est constitué de 320 adhérents dont des start-up (15%), des PME (40%), des ETI (10%), des grands groupes (20%) et des laboratoires et institutions (10%). Ce regroupement d'acteurs hétérogènes produit un riche écosystème comptant des producteurs de matériaux, des équipementiers qui les intègrent, et des sociétés de service à l'industrie ou à l'environnement. Axelera compte également une équipe de 15 personnes qui accompagne les partenaires et anime cet écosystème afin de favoriser l'émergence d'innovations et leur succès économique.

### DYNAMISER L'EMPLOI ET LE TERRITOIRE

Depuis sa création, le pôle a levé 300 millions d'aides publiques qui ont servi à développer projets et emplois. Comment ? Par le biais des Fonds unifiés interministériels (FUI), guichets uniques offrant des compléments de financements à des groupements d'acteurs investissant dans le développement d'un projet innovant. Axelera a répondu à 61 FUI, dont les 17 projets clôturés ont généré 170 emplois directs et probablement sauvé d'autres. Dynamiser le territoire passe aussi par l'implantation de nouveaux acteurs. Pour cela, il faut compter sur les atouts de la métropole lyonnaise qui dispose d'une université en pointe et compte des grands groupes qui tirent la filière, une chaîne de sous-traitance efficace, des hôtels projets, un tissu de PME et PMI, etc.

# Quatre témoins une diversité d'expériences

Synthèse des propos des témoins « lanceurs de discussions »

**R&D, éco-conception, synergies industrielles...  
chaque atelier a bénéficié de l'expérience de témoins venus  
nourrir les échanges et stimuler la réflexion des participants.**

## Atelier 1 : Métiers de la R&D

### Arnaud Chaumot - Chercheur à l'Irstea

L'Institut national de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture (Irstea, anciennement Cemagref) conduit des recherches fondamentales et finalisées. Avec 1000 personnes en France, il est spécialisé dans les thématiques environnementales et notamment, à Lyon, l'eau (hydrologie, épuration, écologie, etc.). Biologiste, Arnaud Chaumot s'intéresse à l'éco-toxicologie pour mesurer et comprendre l'impact de la pollution des rivières sur les organismes qui y vivent.

### Du laboratoire à l'entreprise

En 2014, Arnaud Chaumot a co-fondé une start-up, Biomae, valorisant une innovation de méthodologie produite dans son laboratoire. Cette méthode consistant à analyser et surveiller l'état d'un milieu aquatique à l'aide de crevettes a rapidement intéressé les collectivités et les industriels. Aussi, le laboratoire a-t-il dû faire le choix entre répondre aux demandes de prestations, transférer la compétence vers une entreprise existante ou créer sa propre société. Le manque de structures capables de développer le produit a conduit l'équipe à opter pour la dernière solution. Après le dépôt du brevet, l'Irstea a accordé à la spin-off les droits d'exploitation et Biomae est aujourd'hui en plein développement.

## Frédéric Hoffmann - Responsable du site Axel'One PPI

Axel'One est une plateforme d'innovation collaborative qui héberge des TPE et start-up portant des projets collaboratifs. Elle compte 3 sites :

- Plateforme procédés innovants (PPI), à Solaize, qui travaille sur le développement de nouveaux procédés chimie-environnement (chimie énergie, chimie verte, énergie bio-sourcée, etc.). Créée en 2013, elle héberge 7 entreprises et environ 60 chercheurs.
- Plateforme matériaux innovants (PMI), à Saint-Fons, où sont développés de nouveaux matériaux composites et bio-sourcés. Créée en 2014, elle héberge 8 entreprises et environ 60 chercheurs.
- Axel'One Campus qui verra le jour en 2017, à la Doua (Villeurbanne), sera dédiée à la recherche académique et alimentera les plateformes PPI et PMI.

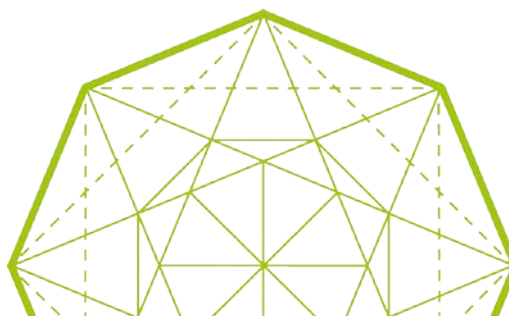
## Créer des synergies d'acteurs

Les projets collaboratifs hébergés reposent sur la création de synergies entre grands groupes industriels, laboratoires académiques et TPE/start-up. La spécificité d'Axel'One est de regrouper les équipes sur un même lieu, ce qui permet de créer du lien entre les personnes et fluidifie le déroulé des projets. Axel'One héberge également des TPE (2 ans maximum), avant qu'elles intègrent un projet collaboratif. Outre les synergies, principe assez nouveau pour la R&D, Axel'One propose de la mutualisation de moyens. Elle met notamment à disposition des outils expérimentaux — chers et que ne pourraient se payer des TPE —, mais aussi des locaux et des compétences, comme l'aide au montage de dossiers de financement. 1/3 des projets hébergés se seraient fait sans Axel'One, 1/3 des projets ne se seraient pas fait, et 1/3 ont été accélérés du fait que les gens travaillaient physiquement ensemble. L'action d'Axel'One est donc porteuse de nouveaux emplois, environ 75 sur les 150 hébergés.

## Atelier 2 : Eco-conception

### Samuel Mayer - Directeur du Pôle éco-conception

L'éco-conception est une nouvelle façon de penser un produit, intégrant, au moment de sa conception, les aspects environnementaux liés à son cycle de vie, de sa production à son recyclage en passant par son utilisation. Il repose sur de nouveaux métiers et notamment la capacité à évaluer l'impact environnemental du cycle de vie d'un objet ou d'un matériau à partir de plusieurs critères comme le besoin en matière première, la consommation de ressources nécessaires à sa production, son bilan carbone, ses possibilités de recyclage, etc. Popularisée par le marketing et la communication dans les années 2000, l'éco-conception a évolué, notamment dans le besoin de compétences qui vont de l'expertise technique à l'animation de projets, et intègre désormais des notions d'éco-reconception et d'éco-innovation.



## Une plateforme de compétences

Fiancée en partie par l'ADEME, le Pôle éco-conception est une association basée à Saint-Étienne constituée en centre de ressources national sur l'éco-conception. Ses missions consistent à sensibiliser PME/PMI à l'éco-conception et au management de cycle de vie, et de les accompagner par du conseil, du transfert de compétences, de la mise à dispositions d'outils, etc. Le Pôle éco-conception a notamment développé des moyens de pré-diagnostic éco-conception et des programmes d'études nationaux et internationaux qui lui permettent de compléter son financement. L'adhésion à l'association permet donc d'accéder à des ressources, de la veille, mais aussi à des pré-diagnostic

## Atelier 3 : Synergies industrielles

### Élisabeth Mouchot - Chargée de Projets en écologie industrielle et territoriale, Grand Projet Rhône-Alpes Rhône-Média

Depuis 2013, le Grand Projet Rhône-Alpes (GPRA) Rhône-Médian regroupe la Région Rhône-Alpes, 5 départements et 7 établissements de coopération intercommunale (EPCI) réunis pour développer l'écologie industrielle en dépassant le morcellement administratif. Il a été initié sur un territoire d'environ 20-25 kms autour de la Zone Industriale-Portuaire (ZIP) de Salaise-Sablons, pour faire complément à la plateforme chimique de Rhône-Poulenc à Roussillon. Le but ? Faire émerger des projets et soutenir le développement des entreprises ainsi localisées. La méthode ? Mettre au point une stratégie reproductible ou une méthodologie type tout en partant des besoins spécifiques à chaque entreprise. Trois temps sont distingués. Identification des besoins, appel d'offre et prestations, puis recherche de synergies sur le territoire à partir d'une base de données. Vient maintenant la nécessité d'une phase plus opérationnelle d'ateliers inter-entreprises permettant de valider et d'affiner les synergies potentielles.

## Des synergies de tout type

Les exemples de synergies déjà identifiées, voire réalisées, font apparaître une forte diversité de possibilités. Elles peuvent en effet consister en mutualisation de moyens, d'actions ou de connaissances, en valorisation de co-produits organiques, d'achats groupés, de formations, etc.

La poursuite de l'offre du GPRA Rhône-Médian passe par l'extension du périmètre des premiers ateliers, l'accompagnement de l'animation des synergies sur le long terme, ainsi que l'évolution des plateformes d'échanges de flux et de données. Pour cela, il est important d'aller vers de nouveaux financements en relais des fonds publics notamment régionaux qui ont garanti jusqu'ici le fonctionnement du projet et sans doute de trouver un véritable maître d'ouvrage pour passer de la phase d'ante-crédation à celle de création proprement dite de l'éco-système industriel en constitution.

# Liste des participants

## Atelier « Industries en transition : une opportunité de développement des emplois verts ? »

16 juin 2016 - Solvay, Saint-Fons

### Ils ont contribué à la préparation de l'atelier :

Denis COLONGO, Anne-Marie COMPARINI, Nicolas HUSSON, membres du Conseil de développement  
Fabien BORDON, Olivier MORGAND, Caroline PRIEUR, Métropole de Lyon

**Coordination générale :** Service Participation et Implications Citoyennes – Métropole de Lyon

**Animation :** Julie MAUREL

**ALIROL** Océane

*Ingénieur environnement*

**ANDRÉ-WALLUT** Guillaume

*Vertuose*

**AUBERGER** Carole

*Ville de Saint-Priest*

**BARDEL** Maurice

*Membre du conseil de développement*

**BARNAVON** Pierre

*Membre du conseil de développement*

**BLAZY** Simone

*Membre du conseil de développement*

**BORDON** Fabien

*Métropole de Lyon - Mission Vallée de la chimie*

**BRACHET** Philippe

*Brigades vertes*

**BRUNAT** Étienne

*Reconversion secteur environnement*

**CALVO** Nathalie

*Agence d'urbanisme de Lyon*

**CASATI** Régis

*Membre du conseil de développement*

**CAUQUIL MOURICHOX** Corinne

*Directrice de la course d'entreprises - Saint Fons*

**CHAUVET** Julien

*Engie Cofely - Hub énergétique*

**COLONGO** Denis

*Membre du conseil de développement*

**COMPARINI** Anne-Marie

*Membre du conseil de développement*

**DANDO** Régis

*revalueSystems*

**DELAUGERRE** Damien

*Membre du conseil de développement*

**FRIER** Nathalie

*Maire de Saint-Fons*

**GÉRARD** Yves

*Consultant en éco-conception*

**GROSSI** émilie

*Ingénieure matériaux éco-conception*

**HUSSON** Nicolas

*Membre du conseil de développement*

**JACOT** Henri

*Membre du conseil de développement*

**LAGIER** Florence

*Wasari*

**LAHAIE** Julien

*Métropole de Lyon - mission vallée de la chimie*

**LANDEAU** Odile

*Ville de Saint-Fons - Responsable emploi-insertion*

**MARDIROSSIAN** Florence

*Éthos*

**MONTILLET** Yves

*Conseil citoyen - Ville de Saint-Fons*

**MORGAND** Olivier

*Métropole de Lyon - Mission énergie*

**NAJJARIAN** Valérie

*Innovation et développement*

**PHILIBERT** Amandine

*GPRA Rhône Médian*

**POTHIN** Georges

*Membre du conseil de développement*

**PROVERBIO** Sylvain

*Pôle éco-conception*

**ROLLAND** Françoise

*Maison de l'emploi et de la formation de Lyon*

**SINTES** Nathalie

*Responsable master éco-conception*

**SORIANO** Emmanuelle

*Métropole de Lyon - Service Ecologie et développement durable*

**VIBERT** Johann

*Étudiant*

**VIDAL** Margaux

*Membre du conseil de développement*

**VIERNE** Isabelle

*Citoyen*

**VILLARD** christophe

*Intervalle interim*

**WELKER** Jacques

*Membre du conseil de développement*

**ZANETTE** François

*Ville de Saint-Priest - Service Développement durable*

### INTERVENANTS :

**CHAUMOT** Arnaud

*Irstea*

**HOFFMANN** Frédéric

*Axel'One*

**LAROCHE** Frédéric

*Métropole de Lyon - Mission Vallée de la chimie*

**MAYER** Samuel

*Pôle Éco-conception*

**MOUCHOT** Élisabeth

*Grand Projet Rhône-Alpes Rhône-Médian*

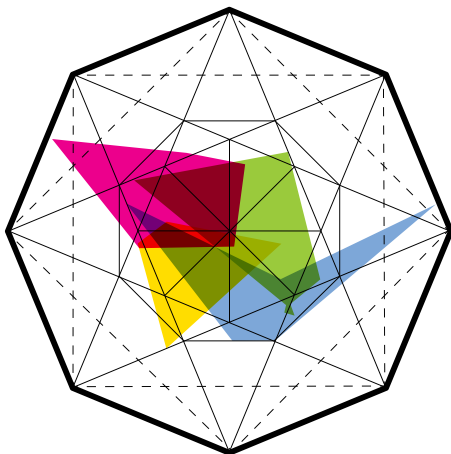
**RAEVEL** Thierry

*Axelera*

Merci à tous pour  
votre participation !



# LE GRAND RDV DE LA MÉTROPOLE



## Contacts

### PAR MAIL

[conseildedeveloppement@grandlyon.com](mailto:conseildedeveloppement@grandlyon.com)

### LE SITE DU GRAND RENDEZ-VOUS

[www.legrandrendezvous.millenaire3.com](http://www.legrandrendezvous.millenaire3.com)

### LE SITE DU CONSEIL DE DÉV

[www.cdd.millenaire3.com](http://www.cdd.millenaire3.com)

Une démarche accompagnée par  
**le Service Participation et  
Implications Citoyennes**

Direction de la Prospective  
et du Dialogue Public

**Métropole de Lyon**